

aan de slag met clubkadercoaching

Alles wat je moet weten voor de succesvolle
inzet van clubkadercoaches



[#wewinnenveelmetsport](#)



snel naar

Wat is en doet een clubkadercoach?

Het belang van clubkadercoaching

De learnings en eerste resultaten van clubkadercoaching

Kerntaken van een clubkadercoach

Werkwijze clubkadercoach

Financiering clubkadercoach

De opleiding tot clubkadercoach

Stappenplan voor het succesvol opstarten van clubkadercoaching



wat is en doet een clubkadercoach?

Steeds meer sportverenigingen zien de meerwaarde van het structureel begeleiden van hun trainers en coaches. Maar waar begin je? Hoe werkt dat precies? En hoe zorg je dat het opleiden en begeleiden van trainers op de club een normaal verschijnsel wordt? Daar kan een clubkadercoach bij helpen. De rol van clubkadercoach wordt vaak uitgevoerd door een buurtsportcoach (of andere sportprofessional) die gedurende één tot twee seizoenen, één of meerdere verenigingen ondersteunt bij het opzetten en normaliseren van trainersbegeleiding. De clubkadercoach zorgt er bovendien voor dat zijn rol na die periode wordt overgenomen door trainersbegeleiders van de club zelf.

Een clubkadercoach helpt verenigingen met het opzetten, uitvoeren en borgen van trainersbegeleiding.

het belang van clubkadercoaching

De clubkadercoach speelt een sleutelrol in de realisatie van meer vitale sportverenigingen met een positieve sportcultuur. Clubkadercoaching, oftewel het opzetten, uitvoeren en borgen van trainersbegeleiding heeft dan ook een prominente plek in het Nationaal Sportakkoord. Daarin wordt ook nadrukkelijk de relatie gelegd met de uitbreiding van de buurtsportcoachregeling. De inzet van buurtsportcoaches op verenigingen past tegelijkertijd bij één van de belangrijkste beleidspunten van de sport op dit moment: het normaliseren van de inzet van professionals bij het verstevigen van de sportinfrastructuur in Nederland.

Clubkadercoaching in het Nationaal Sportakkoord.

1. Focus op kwaliteit van trainers en coaches.
2. Uitbreiding van de buurtsportcoach regeling.
3. Samenwerking sportbonden en gemeenten.

Meer weten?

Bekijk [de animatievideo](#) en het [webinar](#) over clubkadercoaching.

de learnings en eerste resultaten van clubkadercoaching

Proeftuinen clubkadercoaching

Sinds januari 2019 zijn er 32 clubkadercoaching proeftuinen opgestart. Aan dit project hebben zeven gemeenten deelgenomen, die zijn gekoppeld aan acht sportbonden.

Het belangrijkste doel van het proeftuinen-project was om te komen tot een kwaliteitskader. Dit houdt onder andere in dat er is gewerkt aan het opstellen van een competentieprofiel van een clubkadercoach en een stappenplan dat helpt bij het opstarten van clubkadercoaching. Ook hebben we do's en don'ts verzameld en meer geleerd over geschikte businesscases. De geleerde lessen brengen we nu onder de aandacht bij alle andere gemeenten in Nederland, zodat zij een vliegende start kunnen maken met clubkadercoaching.

Met behulp van de proeftuinen halen we waardevolle learnings op voor andere gemeenten en sportbonden die met clubkadercoaching aan de slag willen gaan.

Resultaten proeftuinen-project

De clubkadercoaching proeftuinen hebben ons ook meer geleerd over:




- De invloed van de clubkadercoach op de kwaliteit van de trainers, het sportplezier van sporters en de verankering van het kaderbeleid op de club.
- Welke contextvariabelen van invloed zijn op het functioneren van clubkadercoaches bij verenigingen.

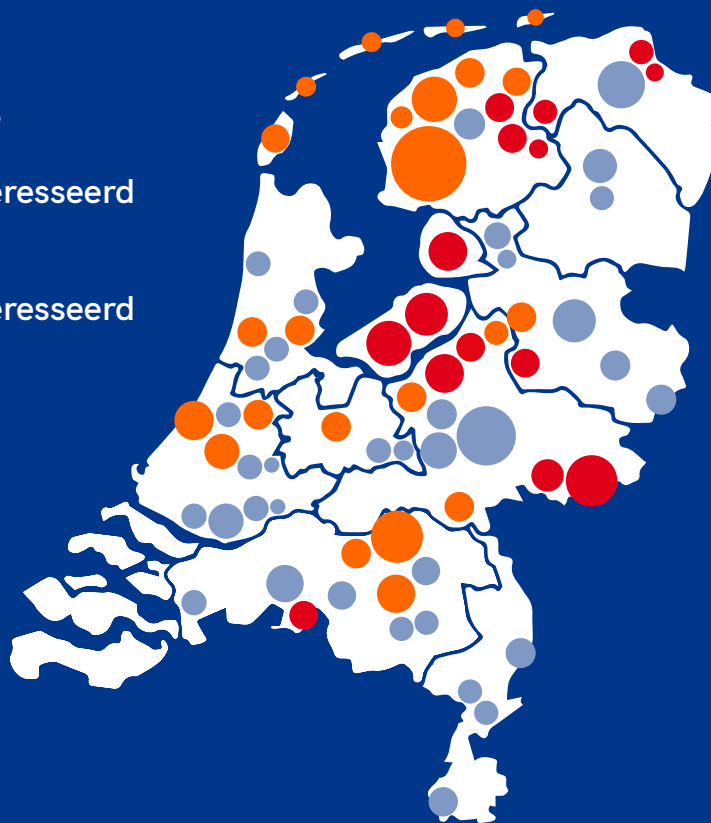
In samenwerking met het Kenniscentrum Sport en Bewegen is een **eindrapportage** over de eerste tranche proeftuinen opgesteld, waarin alle learnings staan beschreven. Van dit rapport is **ook een magazine** gemaakt met daarin allerlei inspirerende en leerzame verhalen van de deelnemende gemeenten en bonden.



clubkadercoach in cijfers

Bereik proeftuinen

-  1e en 2e tranche
-  Gestart of geïnteresseerd als cluster
-  Gestart of geïnteresseerd



Effect inzet van een clubkadercoach
cijfers op basis van 1-5 schaal



Trainer

Ik vind het leuk
om training te geven

Voor: 3,7 Na: **4,4**



Sporters

Wij vinden de
training leuk

Voor: 3,6 Na: **4,2**



Bestuurder

Ik ben voorstander
van clubcoaching

Voor: 3,9 Na: **4,5**

Ontwikkeling
trainers



Structureren



Stimuleren



Individueel
aandacht



Regie
overdragen

kerntaken van een clubkadercoach

Van een clubkadercoach wordt verwacht dat hij/zij de volgende kerntaken kan uitvoeren:

- Opstarten en onderzoeken van vragen en behoeftes met betrekking tot clubkadercoaching
- Uitdragen van clubkadercoaching
- Verankeren van trainersbegeleiding in verenigingsbeleid
- Begeleiden en bevorderen deskundigheid van sportkader
- Opbouwen van een netwerk

Een verdere uitwerking van deze kerntaken vind je in [het profiel clubkadercoach](#).

werkwijze clubkadercoach

Er zijn drie verschillende manieren waarop een clubkadercoach te werk kan gaan:

- **1-op-1:** 1 vereniging met 1 (hoofd)tak van sport
- **Sportspecifiek cluster:** Meerdere verenigingen met dezelfde tak van sport
- **Sportgeneriek cluster:** Meerdere verenigingen met verschillende takken van sport (bijv. in wijk, dorp, sportpark)

Het aantal benodigde uren per week per clubkadercoach is sterk afhankelijk van de opdracht van de betreffende vereniging(en). In de proeftuinen rekenen we 8-10 uur per week voor de 1-op-1 werkwijze en 14-18 uur per week in de cluster-varianten met drie verenigingen. Komen er meer verenigingen bij, dan zal het aantal uren dat nodig is ook wat oplopen.



financiering clubkadercoach

De clubkadercoach kan onderdeel uitmaken van de buurtsportcoachregeling*. Hierbij wordt 40% van de kosten vanuit het rijk gefinancierd. De overige 60% (co)financiering moet lokaal worden bekostigd. Meestal doet de gemeente dat, maar soms zijn het onderwijskoepels of welzijnsorganisaties die meebetalen. Het zouden ook sportkoepels/ sportserviceorganisaties kunnen zijn. Ook cofinanciering vanuit de sportverenigingen is realistisch, omdat verenigingen zich daardoor meer eigenaar voelen van de clubkadercoach en daarmee ook de verantwoordelijkheid dragen om de clubkadercoach goed te ondersteunen en te begeleiden.

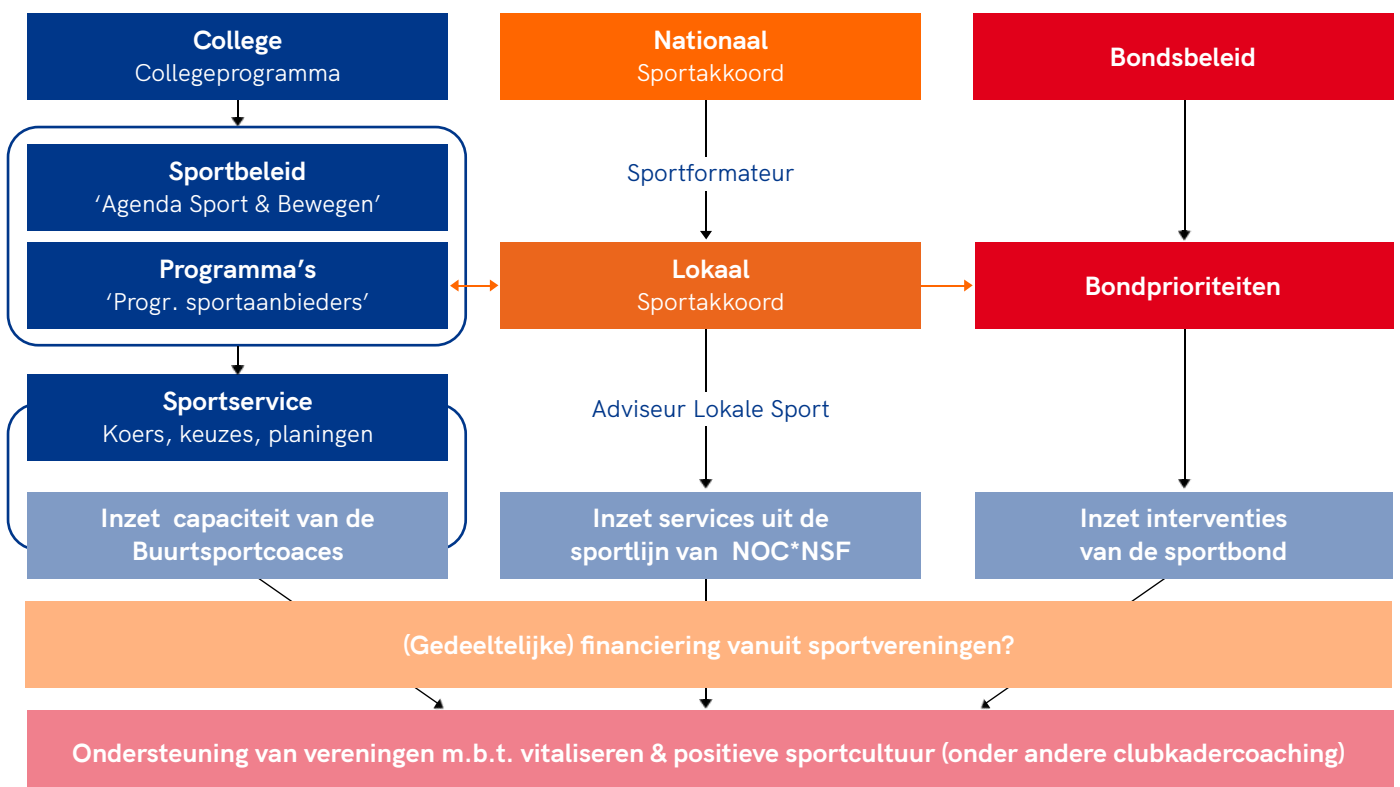
*Officieel heet de regeling *Brede Regeling Combinatiefuncties*. Zie voor meer informatie www.sportindebuurt.nl

Overige mogelijkheden voor financiering

Naast de reguliere lijn (zie donkerblauwe lijn in onderstaande schema) voor het creëren van fte's voor de inzet van een clubkadercoach, zijn er nog twee andere mogelijkheden.

De eerste daarvan is het inzetten van Nationaal Sportakkoord en het bijhorende Lokale Sportakkoord als middel om ruimte te creëren voor een clubkadercoach. Meer informatie over het lokale sportakkoord vind je via [deze link](#).

Ook sportbonden kunnen een rol spelen in de financiering van een clubkadercoach. Wanneer sportbonden de kwaliteit van trainers en coaches hoog in het vaandel hebben staan en voor de verbetering van die kwaliteit ook financiële middelen hebben gereserveerd, dan kan de sportbond een interessante partij zijn om mee samen te werken.



de opleiding tot clubkadercoach

Om ervoor te zorgen dat een clubkadercoach met de juiste kennis en vaardigheden aan de slag gaat biedt de Academie voor Sportkader (ASK) de opleiding tot clubkadercoach aan. Deze opleiding bestaat uit zeven dagdelen.

Procesbegeleiding – 3 dagdelen

De cursist leert hoe hij/zij goede bestuursgesprekken voert over de implementatie en borging van clubkadercoaching.

Trainersbegeleiding – 4 dagdelen

De cursist leert over het begeleiden van trainers en coaches. De vier inzichten over trainerschap vormen daarbij een belangrijke bouwsteen. Daarnaast is er een sessie om daadwerkelijk trainers en coaches te begeleiden.

Meer informatie over de opleiding vind je op sportopleidingen.nl.

Associate Degree Clubkadercoach

Vanaf september 2021 bieden diverse hogescholen een Associate Degree (AD) aan op het gebied van clubkadercoaching. Meer informatie daarover vind je via [hier](#).



stappenplan voor het succesvol opstarten van clubkadercoaching

Wil je binnen jouw gemeente aan de slag met clubkadercoaching?

Onderstaand stappenplan helpt je op weg.

1. Onderzoek of de thema's kwaliteit van trainers en coaches, trainersbegeleiding of clubkadercoaching op de beleidsagenda van de gemeente of het lokale sportservice bureau staat. Wil de gemeente/het sportservicebureau met clubkadercoaching aan de slag en zo ja, is de financiering op orde?
2. Ga na welke verenigingen behoefte hebben aan begeleiding van hun technisch kader. Hoeveel zijn dat er?
3. Bekijk of de randvoorwaarden bij de verenigingen die behoefte aan begeleiding van hun technisch kader op orde zijn. Wil de club ook écht? Hebben zij een aanspreekpunt voor de clubkadercoach beschikbaar? Is clubkadercoaching al geborgd in het verenigingsbeleid of nog niet? Kunnen ze voldoende focussen op clubkadercoaching (of komt er niet een ander groot project voorbij in dezelfde periode)? Zijn er voldoende vrijwillige trainersbegeleiders aanwezig die mee kunnen kijken met de clubkadercoach en het eventueel op termijn kunnen overnemen? Staan de trainers open voor begeleiding?
4. Zorg voor een goede opdrachtformulering per vereniging. Waar ligt de behoefte? Ligt het accent op de bestuursondersteunende rol of meer de uitvoerende rol? Een format voor het opstellen van een opdrachtformulering kun je opvragen via clubkadercoach@nocnsf.nl.
5. Check of er ruimte bij de huidige buurtsportcoaches is om uren vrij te maken voor clubkadercoaching of dat er ruimte is voor de aanstelling van nieuwe buurtsportcoaches om alsnog capaciteit vrij te maken voor clubkadercoaching.
6. Breng de buurtsportcoaches die aan de slag gaan als clubkadercoach in verbinding met de verenigingen die behoefte hebben aan ondersteuning.
7. Laat de buurtsportcoach deelnemen aan de opleiding tot clubkadercoach. Dit kan ook als de buurtsportcoach al als clubkadercoach al aan de slag is bij de vereniging. De clubkadercoach hoeft niet te wachten tot hij/zij de opleiding heeft afgerond, maar kan via de opleiding wel veel waardevolle kennis opdoen die hij/zij direct in de praktijk kan inzetten.
8. Monitor de resultaten van de inzet van de clubkadercoaches. Hiervoor zijn monitoringsvragenlijsten vanuit NOC*NSF beschikbaar, op te vragen via clubkadercoach@nocnsf.nl.
9. Deel de learnings en successen die je met clubkadercoaching hebt bereikt, zodat anderen daarvan kunnen leren.

meer weten?

Ben je geïnteresseerd en wil je meer weten over clubkadercoaching?

Ga naar nocnsf.nl/clubkadercoaching of neem contact op met het team clubkadercoaching via clubkadercoach@nocnsf.nl.

#wewinnenveelmetsport

